



Bluegarden har kortat ner sin budgetprocess till en månad med god marginal.

“Utan att ta en för stor risk ville jag ha ett verktyg som var lätt att sätta upp, och kunna arbeta på ett sätt där vi kan utveckla verktyget och processen vartefter.

“Effectplan är enkelt att förstå sig på och det var kort inlärningstid. Det är tydligt i hur man hanterar det vilket är en stor fördel.”

“Den sömlösa överföringen från Effectplan till analysfliken där jag får in min budgetinformation och kan jämföra med utfall tycker jag är riktigt bra.”

“Vi hade så god erfarenhet av det jobb som Konsultnet hade gjort med Qlikview och Agresso så det blev en naturlig förutsättning att gå vidare med Effectplan“

Inger Söderström,
Economichef

Bluegarden budgeterade i en komplicerad och ohållbar Excelbaserad lösning och behövde ett planeringssystem som skulle förtydliga och korta ner budgetprocessen. De ville kunna se utfallet av data i realtid och därmed få ett mer effektivt och transparent arbetssätt. Efter tidigare goda erfarenheter av samarbete med Konsultnet så blev det naturliga valet Effectplan.

Bluegardens utmaning

Bluegarden är en del i en skandinavisk organisation med moderbolag i Danmark. Moderbolaget hade ansvar för systemen även i Norge och Sverige, men 2013 blev organisationen mer landbaserad. Vid den tidpunkten hade den svenska organisation affärssystemet Agresso, samt en enorm mängd Excelrapporter som underlag för budgetprocessen.

Det var en lång och utdragen process som skapade mycket frustration och inte längre var ett hållbart arbetssätt att hantera budget och prognos. Med Excellösningen var det begränsat med delaktighet och funkade inte som det var upplagt.

Inger Söderström, Economichef på Bluegarden, kände att det var självklart att gå vidare med något annat verktyg i ett led att korta ner budgetprocessen samt få ett bättre underlag att kunna göra prognoser ifrån.

“Utan att ta en för stor risk ville jag ha ett verktyg som var lätt att sätta upp, och kunna arbeta på ett sätt där vi kan

utveckla verktyget och processen vartefter.” säger Inger Söderström. “Vi hade så god erfarenhet av Konsultnet så det blev en naturlig förutsättning att gå vidare med Effectplan när det gällde budget- och prognossystem.”

Bluegardens lösning

Effectplan implementerades försommaren 2013 och kopplades till QlikView som redan fanns på plats som beslutsstöd. Med Effectplan fick Bluegarden ett webbaserat verktyg som möjliggjorde mer kommunikation runt siffrorna genom att budgeterarna fick fokusera mer på kostnader och intäkter som låg inom sina affärsområden. Det blev också lättare att analysera data i realtid.

”Det är lättare för mig att kommunicera intäkter, kostnader och samband och kvalitetssäkringen kan också ske på affärsområdena på ett annat sätt.” säger Inger.

Det har blivit en effektivare process som också blir oerhört mycket mer transparent.



BLUEGARDEN

Bluegarden är en koncern med verksamhet i Sverige, Norge och Danmark. Respektive land har sin historia i tre olika bolag. I Sverige finns kärnan från småländska PA-konsult AB som startades 1979. I Norge finns grunden i Statens Driftssentral for Databehandling som startades 1972. Och i Danmark det danska bolaget Multidata som arbetat med lön sedan 1968. Företaget vilar på gedigen grund med kunskap och många års erfarenhet av systemstöd för HR- och löneprocesser. Bluegarden erbjuder helhetslösningar inom lön- och HR-administration. Tillsammans hanterar Bluegarden löner till 20 procent av Skandinaviens samtliga löntagare, totalt 2,3 miljoner personer. Bolaget har ca 600 anställda.



En extraprogno, utöver de två som Bluegarden vanligtvis gör varje år gjordes i augusti 2013 i skarpt läge vilket också var ett bra sätt att få användarna att lära sig systemet. När budgetprocessen sedan drog igång var de redan familjära med Effectplan.

En kortare process

Inger känner att den största förändringen sen införandet av Effectplan är att hon har sparat enormt mycket tid. Det har blivit en avsevärt kortare budgetprocess och mycket lättare att sätta upp en tidplan. Hela processen är klar på fyra veckor och då finns det ändå gott om marginal.

”På en månad så är vi klara med budgeten och då har vi tillåtit oss att ta det ganska lugnt och är väl inom ramen för koncernens tidplan.” konstaterar Inger.

Effectplan som system

”Effectplan är enkelt att förstå sig på och det var kort inläringstid. Det är tydligt i hur man hanterar det vilket är en stor fördel.” tycker Inger. ”Den sömlösa överföringen från Effectplan till analysfliken där jag får in min budgetinformation och kan jämföra med utfall tycker jag är riktigt bra.”

Inger tycker även att det var väldigt smidigt att sätta upp nya versioner, nya mallar, lägga till kunder och konton. Hela strukturen är väldigt lätt att sätta upp utan att ha särskild systemteknisk kompetens.

Med det sagt, så vill hon även poängtera att eftersom det är så lätt så är det av ex-

tra vikt att sätta upp ett tydligt ramverk från början i Effectplan och kring processen.

Effektiviserande av budgetprocessen

En annan stark rekommendation från Inger är att inte decentralisera saker i onödan. Ge de som ska budgetera uppdrag som de kan påverka.

”Begränsa antalet rader i Effectplan till de enskilda kostnadsställena, då får man också mycket större engagemang i det som budgeterna kan påverka. Jag tror dessutom att det blir bättre kvalitet och det kommer gå snabbare. Sen kan den centrala funktionen ta hand om och budgetera hyror mm” säger Inger.

Vidare känner hon att de har hittat en bra modell för budgetprocessen genom att jobba iterativt. Budgeterna kan sätta budgeten i stora drag första gången, sen ha en chans att gå in på detaljer i den andra iterationen.

Bluegarden om att arbeta med Konsultnet

Kommunikationen med Konsultnet har varit öppen och det har varit möjligt att få gehör för feedback som Bluegarden har haft på Effectplan som system och själva processen.

”Nu står vi inför en uppgradering och min förhoppning är att vi ska börja arbeta mer med rullande prognoser” avslutar Inger.

Råd från Bluegarden

Gör en övningsomgång i skarpt läge innan budgetprocessen drar igång. En extraprogno gjordes i skarp Effectplan-miljö med aktuella siffror och det var tur för då hann vi upptäcka en del saker som kanske hindrat en snabb och smidig process när vi väl gick in i budgetprocessen.

När det är så många personer inblandade är det också en fördel med en testomgång så att alla som ska vara med får testa systemet. Det blir en bra utbildningsverksamhet.

Konsultnet om projektet

Det har varit ett väldigt bra projekt med tydlig kommunikation från kunden. De är tydliga i sin process och vad de vill med systemet. Nu står de inför en uppgradering till Effectplan 2015 som kommer leda till ytterligare förbättring av deras process.

Tips från Konsultnet

Bäst resultat uppnås genom att diskutera ”best practice” inför varje projekt för hur Effectplan ska användas i varje specifik organisation. Försök att inte arbeta för detaljerat på radnivå utan koncentrera planeringen på det som man kan påverka. Det behöver vara ett tydligt ramverk från början i Effectplan för att det ska bli lätthanterligt längre fram i budgetprocessen och inför prognosen.