

Nipro Europe investerar stort i förbättring av budget och prognosprocessen



“Gränssnittet för Effectplan är attraktivt och lätt att konfigurera. Det är smidigt att göra allt i en användarvänlig webbapplikation. “

“Att arbeta i projektet gick som på räls. Konsultnet har ett okomplicerat tillvägagångssätt som vi uppskattar högt. De är väldigt raka på sak och vi kände att efter att vi hade beskrivit vårt arbetssätt i detalj, och efter lite initialt förarbete, kunde vi kunna göra det mesta själva. “

“Kommunikationen i det här projektet var naturlig och rak vilket ledde till att vi gjorde en enorm tidsbesparing. Ibland krävs det många iterationer med partners för att göra sig förstådd, men så var inte fallet här. ”

“Vi var snabbt igång med Effectplan och utrullning av lösningen i organisationen.”

Nipro Europe

Nipro Europe befann sig i en situation där de hade en Excel-baserad lösning och letade efter något mer strukturerat och lätt att aggregera. De behövde ett system som skulle ge mer styrning över processen genom att leverera en modell med antaganden och nyckeltal som redan definierats i programmet. Valet föll på Effectplan.

Nipros utmaning

Antalet datablad fortsatte att öka, och likaså mängden data i arken. Steven Wouters, finansdirektör, och Ive Akkermans, IT-chef, Nipro Europe kände att de nått en punkt där konsolideringen av all data blivit en mardröm. Hela budget- och prognosprocessen hade börjat påverka verksamheten eftersom det var en mycket mödosam och komplicerad process att följa upp vad gäller konsolidering och felsökning. Med Excel, fanns också problemet med versionskontroll.

“Användarna hamnade i situationer där två versioner av budgeten började leva bredvid varandra, och till slut blev det oklart vilken siffra som var den rätta. Och vem som skulle bekräfta vad. Det var mycket svårt att följa utvecklingen på budgeten. ”, säger Steven Wouters. “Det var också en besvärlig process som komplicerades av det stora antalet ark som behövdes gå igenom för att hitta roten till felet.”

Steven ville ha mer styrning och struktur, och med Excel finns det en stor risk för förändrade formler och uppställningar i ett

datablad.

“Vi märkte väldigt snabbt att vi nått en punkt där vi behövde hitta en ny lösning innan hela processen blev för överväldigande”, fortsätter Steven. Kravet på ett nytt system var ett som skulle möjliggöra tydligare styrning, fördefinierade antaganden och nyckeltal som redan definierats i programmet.

Nipro Europas lösning

Införandet av Effectplan var det första stora steget mot att förändra budget- och prognosprocessen. Nipro Europe kunde nu ta itu med de problem och affärsbehov som hade framförts under en lång period när det gäller problem vid konsolidering och rapportering till moderbolaget.

“Effectplan är lättare att använda än Excel-ark, och mer exakt”, säger Ive Akkermans. “Det viktigaste kriterierna var att se till att vi hade flexibel inmatning och ett enkelt sätt att samla data, eftersom det finns flera valideringar som krävs på användarens input”.



Med Effectplan fick Nipro Europe ett webbaserat verktyg som möjliggjorde mer styrning över processen genom att leverera en modell med antaganden och nyckeltal som redan definierats i programmet.

Systemet gav även dem och cheferna också mer kontroll över arbetsflödet och gjorde det lättare analysera data i realtid. Felsökning blev också lättare eftersom det inte längre fanns flera versioner av budgeten.

En mer tydlig process

Steven tror att den främsta fördelen med införandet av Effectplan är att de nu har förutsättningar och möjligheter att bygga en pålitlig framtidslösning för hur man ska hantera sina interna frågor utan att behöva dra in ytterligare resurser i processen, vilket var den oundvikliga vändpunkten de nådde.

"Vi stod mellan att investera i fler resurser för att försöka få processen under kontroll, eller att hitta en lösning som endast kräver en liten arbetsgrupp vilket är det vi föredrar." säger Ive. "Vi lärde oss också ett och annat om hur man skall hantera själva affärsprocessen, så i det avseendet har projektet varit givande och vi känner oss flera steg före den årliga flodvågen".

Förbättrat dataflöde

"Efter genomförandet av Effectplan, så har vi fått feedback på att våra användare gillar att siffrorna är satta i sten, och att man kan följa dataflödet.", säger Steven.

Steven uppskattar att de kommer att få avkastning på investeringen i form av att ha en liten arbetsgrupp, spara tid på processen samt tidsbesparing vid sammanställning av data.

"Effectplans arbetsflödesfunktioner är överlägsna Excel och vi har nu en högre grad av insyn i status på processen och mindre osäkerhet kring siffrorna." fortsätter Steven.

Nipro om att arbeta med Konsultnet och Climber

Både Steven och Ive tycker att det var ett smidigt samarbete med Konsultnet och Climber. Climber är en av Konsultnets partners i Europa för Effectplan.

"Konsultnet har ett okomplicerat tillvägagångssätt som vi uppskattar högt. De är väldigt rakt på sak och vi kände att efter att vi hade beskrivit vårt arbetssätt i detalj, och efter lite initialt förarbete, skulle vi kunna göra en hel del saker själva.", säger Ive.

"Ofta med partners behövs ett flertal iterationer för att göra sig helt förstådd, men i det här projektet gick det naturligt, vilket var en enorm tidsbesparing." avslutar Steven.

Råd från Nipro

Var beredd och analysera processen för optimalt resultat. Ju mer förberedelser som går in i dina mallar, desto lättare blir processen.

Lägg inte in för mycket detaljer i mallarna.

Investera i tid för utbildning av organisationen.

Analysera vem som kommer att fylla i databladet och hur många blad de kommer att fylla i. Försök minimera det snarare än att göra en copy/paste strategi.

Konsultnet om projektet

Trots att det var flera länder inblandade så var det en harmoniserad struktur och förfarande.

Det var en mycket snabb process från vårt lösningsförslag i början av augusti, till det att Nipro Europe gick live med Effectplan i september.

Tips från Konsultnet

En stor bidragande faktor till att projektet gick så smidigt var att Nipro Europe försett oss med rätt data från början när det gäller budgetmallar, importfiler och annan data. Normalt tar det upp en stor del av tiden. Detta var definitivt till deras fördel när det gäller att spara tid och konsulttimmar.

Detta är standard i projekten, men det blir också extra uppenbart när datakvaliteten är bra.